

27 Septiembre 2022

---

# Liderazgo

---

Jordi Nadal

---



**L**iderazgo es tomar decisiones. Es mirar al futuro teniendo información que te hace pensar y sentir temor. Es saber cuándo y en quién confiar, y es proponer cosas dominando tu miedo. Es sopesar las cosas –mucho antes de hacerlas– y, sin embargo, tomar decisiones siguiendo tu intuición, tus valores y tu convicción. Es tener que decidir rápido cuando es esencial, asumiendo el riesgo de la premura. Liderazgo es tener nóminas e incluso pagar la tuya propia. Hay expertos que saben mucho sobre el tema, pero no tienen empleados a su cargo. Es un liderazgo acaso más de boca que de manos. Liderazgo es hacer más que teorizar y es hacerlo bien cuando nadie te ve y ejecutar y llevar las tareas a cabo, por encima de todas las cosas, en el lugar más complicado: tu propia vida.

Liderazgo es dar ejemplo y hacerlo correcto, aunque algunos no lo entiendan. Es hacer tortillas, sabiendo que tienes que romper huevos. Es intentar comprender, aunque no tengas todos los datos y, sin embargo, to-

---

## Muchas veces, no tiene recompensa y exige la grandeza más difícil: la invisible

---

mar decisiones. Es escoger qué hacer y, a la vez, desechar. Es rellenar huecos. Intuir lo que no se ve. Crear confianza. Hacer crecer. Liderazgo es buscar algo más grande que uno mismo y practicar cada día este pensamiento clave: “Quien no vive para servir no sirve para vivir”.

Liderazgo va de servir, aunque no seas comprendido. Es, a veces, mandar, y otras, delegar, e intentar acertar cuándo toca una cosa u otra. Es honrar los valores de tu familia y de los que, inevitablemente, te tienes que separar para crecer elaborando tu propia propuesta. Es asumir un equipo y hacerlo lo mejor posible, con artesanía, innovación y creatividad. Liderazgo efectivo es el de la ciencia, los datos y el Excel. Pero hay un liderazgo afectivo indispensable, humano, que incluye la autenticidad y el sentido.

Liderazgo es llorar en silencio y reír, si es posible, en compañía. Es buscar la grandeza en medio de la nada y no creerse los halagos. Es una pregunta a la que tienes que responder, con tus actos, tus valores y tus convicciones, cada día. Es superar el cansancio siempre. Muchas veces, no tiene recompensa y exige la grandeza más difícil: la invisible. Liderazgo es pensar, preguntarte y escucharte en soledad. Y contestarte, cuando nadie te ve ni te oye, si estás haciendo lo correcto. Liderazgo es grandeza y soledad.●